

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Tantárgy neve: Nemzetközi és vezetői számvitel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Kreditértéke: 4 |
| A tantárgy besorolása: kötelező                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| A tanóra típusa: 2 óra előadás / 2 óra gyakorlat, összesen 48 óra az adott félévben<br>Az adott ismeret átadásában alkalmazandó további (sajátos) módok, jellemzők (ha vannak):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| A számonkérés módja: évközi jegy<br>Az ismeretellenőrzésben alkalmazandó további (sajátos) módok (ha vannak):                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |
| A tantárgy tantervi helye: 3. félév                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                 |
| Előkövetelmények:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |
| Tantárgyleírás:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| <p>A hallgatók megismerkednek a vezetői számvitel céljával, feladataival és területeivel. Többek között elsajátítják a költségek tipizálási lehetőségeit és azok fogalmait, valamint számítási módszereit. A hallgatók megismerik az önköltségszámítás módszereit, a tevékenység alapú költségszámítást és vezetéskét, a költséggazdálkodás főbb elemeit, kimutatások ellenőrzését, fedezeti összeg és a fedezeti pont meghatározását, az ármeghatározásának összetevőit, költségvetés készítését. Költségek elszámolásának gyakorlata, önköltségszámítás módszere. Nemzetközi számviteli rendszerek, számviteli standardok (magyar szabályozás, US GAAP, IFRS), szabályozási elvek, irányelvek, a számviteli harmonizáció folyamata, kérdésköre.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                 |
| Irodalom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                 |
| <p>Kötelező irodalom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dr. Kardos Barbara - Dr. Sisa Krisztina Andrea - Dr. Szekeres Bernadett - Dr. Veress Attila (2016): Vezetői számvitel elmélet, módszertan. Saldo Pénzügyi Tanácsadó és Informatikai Zrt., Budapest ISBN 978-963-638-511-8.</li> <li>- Dr. Kardos Barbara - Miklósyné Ács Klára - Dr. Sisa Krisztina Andrea - Szabó Szabolcs - Dr. Szekeres Bernadett - Szijártó Boglárka - Török Martina Zsófia - Dr. Veress Attila - Zatykó Zsuzsanna (2016): Vezetői számvitel feladatgyűjtemény. Saldo Pénzügyi Tanácsadó és Informatikai Zrt., Budapest ISBN: ISBN 978-963-638-510-1.</li> </ul> <p>Ajánlott irodalom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dr. Bosnyák János - Dr. Gyenge Magdolna - Dr. Pavlik Livia -dr. Székács Péterné (2010): Vezetői számvitel. Saldo Pénzügyi Tanácsadó és Informatikai Zrt., 2010. Budapest.</li> <li>- Bosnyák János, Gyenge Magdolna, Pavlik Livia, Székács Péterné (2008): Vezetői számvitel - Példatár és Feladatgyűjtemény Saldo Pénzügyi Tanácsadó és Informatikai Zrt., Budapest, 2008.</li> <li>- Madarasiné Dr. Szirmai Andrea - Bartha Ágnes - Dr. Kaliczka Nándor - Dr. Kovács Dániel Máté - Dr. Muhl Gergely (2016): Nemzetközi számviteli ismeretek példatár. Perfekt Kiadó, Budapest. ISBN 978-963-394-853-8.</li> </ul> |                 |
| Előírt szakmai kompetenciák, kompetencia-elemek                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| <p>a) Tudása</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Érti a műszaki szakterület műveléséhez szükséges általános és specifikus természettudományi, műszaki tudományi, valamint gazdasági- és szervezettudományi elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat.</li> <li>- Ismeri a gazdaságos üzemeltetés kialakításának és fejlesztésének feltételeit, módszereit.</li> <li>- Ismeri a műszaki, gazdasági és menedzsment jellegű tevékenységeket és azok összefüggéseit.</li> <li>- Ismeri a termelő és szolgáltató vállalkozások alapításához és működésük menedzseléséhez, fejlesztéséhez szükséges elméletet és módszertant.</li> <li>- Birtokában van a kutatáshoz, illetve a tudományos munkához szükséges széles körben alkalmazható problémamegoldó technikáknak.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                 |

b) Képességei

- Képes a termelő és szolgáltató folyamatok műszaki, gazdasági, humán és egyéb társadalmi szempontokból történő áttekintésére, és az egyes szakterületek képviselői közötti kommunikációra.
- Képes üzleti tervek készítésére és megvalósítására, műszaki-gazdasági döntés-előkészítési feladatokat elvégzésére és a döntéshozatalra, innovációs stratégiák kidolgozására és megvalósítására.
- Kreativitás, rugalmasság, jó kommunikációs, érveléstechnikai és együttműködési, problémamegoldó készség jellemzi.

c) Attitűdje

- Törekszik szakmailag magas szinten, önállóan vagy munkacsoportokban megtervezni és végrehajtani a feladatait.
- Jellemző rá a folyamatos tanulási készség, a széles és alapos műveltség, a fejlett analízis és szintetizáló képesség, a környezettel szembeni érzékenység.
- Erős etikai tartás, kritikai és önkritikai érzék jellemzi.
- Alkalmasság az együttműködésre, a csoportmunkában való részvételre és kellő gyakorlat után önálló vezetői feladatok ellátására.
- Tiszteletben tartja mások szakmai véleményét és eredményeit.
- Rendszeres gondolkodás, megközelítés jellemzi.

d) Autonómiája és felelőssége

- Önállóan képes műszaki-gazdasági jellegű feladatok megoldására. Döntéseit körültekintően, a különböző szakterületek (elsősorban műszaki, közgazdasági, jogi) képviselőivel konzultálva önállóan hozza meg és ezekért felelősséget is vállal.
- Kezdeményező szerep, felelősségvállalás és döntéshozó képesség jellemzi.
- Döntései során figyelemmel van a munkahelyi egészség és biztonság, a műszaki, gazdasági és jogi szabályozás előírásaira, valamint a szakmai-etikai szempontokra.
- Önállóan is figyelemmel kíséri a szakterületével kapcsolatos technikai, technológiai, gazdasági, pénzügyi, jogi és társadalmi változásokat, problémamegoldó technikákat, – a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.

Tantárgy felelőse:

Tantárgy oktatásába bevont oktató(k):

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Tantárgy neve: Nemzetközi és vezetői számvitel |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tantárgy kódja: MK5NVSZM04MX17                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |
| Kredit: 4                                      | Követelmény: évközi jegy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tanszék:<br>MMT |
| Óraszám: 2 + 2                                 | Előkövetelmény:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |
| Tantárgyfelelős:                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Tantárgy oktatói:                                                                                                                                                                                                                                                                             |                 |
| HÉT                                            | ELŐADÁS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | GYAKORLAT                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |
| 1.                                             | Ismétlés. Pénzügyi számvitel áttekintése. Törvényi keretek. A számviteli törvény célja (IFRS standardok szerinti számvitel). A gazdálkodó fogalma. A számviteli törvény hatálya. A számviteli törvény felépítése. Számviteli elvek. Könyvvezetési kötelezettségek. A számlaosztályok felépítése és kapcsolataik más számlaosztályokkal. Konkrét gazdasági események könyvvezetése. A könyvelési bizonylatok típusai.                                                                            | Bevezető, ismétlő példák. Különböző gazdasági események könyvelése. A számviteli, könyvelési bizonylatok alapszabványok tartalmi elemei azok megismerése konkrét feladatok keretében.                                                                                                         |                 |
| 2.                                             | Az éves beszámoló (Pénzügyi kimutatások IFRS) összetétele, részei, kötelező tartalmi elemei. Mérleg felépítése, kapcsolata a számlaosztályokkal. Az eredménykimutatás felépítése és kapcsolata a számlaosztályokkal.                                                                                                                                                                                                                                                                            | Egy létező gazdasági társaság éves beszámolójának (Pénzügyi kimutatásának) megismerése. A mérleg, az eredménykimutatás, a kiegészítő melléklet, az üzleti jelentés tartalmi elemeinek áttekintése, megértése.                                                                                 |                 |
| 3.                                             | A hagyományos vezetői számvitel szerepe, határai. Vezetői számvitel, mint a kontrolling legfontosabb építőeleme. Kontrolling meghatározása, célja, funkciója a szervezeten belül. A vezetői számvitel helye a vállalati irányításban. A vezetői számvitel információs rendszerének felépítése. A vezetői számvitel végterméke a vezetői jelentés. Felelősségelv a vezetői számvitelben.                                                                                                         | Egy összetett feladat megoldása történik, amelynek keretében az eddig tanultakat felhasználva és a félév során feldolgozandó témaköröket is érintve a hallgatók betekintést nyernek a félév során feldolgozandó témakörökbe is. Tervezés, ellenőrzés, irányítás, információellátás.           |                 |
| 4.                                             | Költségszámvitel. A költségszámítás célja. A költség, a kiadás, a ráfordítás fogalmak definíciója és egyértelműsítése. A költségek természete és viselkedése. Számviteli költség, gazdasági költség, normál költség, gazdasági és számviteli profit kapcsolata. A folyamatos működéssel kapcsolatos költségek, folyó költségek (OPEX) Az explicit költség, implicit költség fogalma (elszámolható, nem elszámolható). Költségek utalványozása. Költségek analitikus és főkönyvi nyilvántartása. | A költségek, kiadások, ráfordítások kapcsolata konkrét példán keresztül. A termeléssel való kapcsolat alapján a beszerzéstől az értékesítésig tartó folyamatban a költségek, kiadások, ráfordítások azonosítása. A fő folyamatok melletti számviteli folyamatok azonosítása. Bizonylati rend. |                 |
| 5.                                             | Költségtudatosság. Költséggazdálkodás definíciója. Költségtervezés és fő területei. Tervköltség számítás, költségfelosztás, költségszámítás, fedezeti elemzés. Kapacitás és költség értelmezése. Kapacitás működtetése, kapacitás fenntartása. Lekötött nem befolyásolható erőforrások, rugalmas                                                                                                                                                                                                | A költséggazdálkodás gyakorlati kérdései. Fedezeti összeg elemzés gyakorlati alkalmazása számpéldában. Az erőforrás és kapacitás kapcsolata számpéldán keresztül.                                                                                                                             |                 |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | befolyásolható erőforrások. Anyag (CAPEX) és emberi (HUMEX) beruházások és fejlesztések kiadásai.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |
| 6.  | Mérlegképes és nem mérlegképes kiadások. Költség és ráfordítások kapcsolata. Összköltség eljárás, forgalmi költség eljárás szerinti eredménykimutatás. Időszak során felmerült és időszakot terhelő költségek. A költségek további csoportosításának lehetőségei. Az elszámolhatóság, a volumenhez való viszony, a megjelenési forma, az összetettség, a termelési folyamattal való kapcsolat, a felelősségi szint, az irányíthatóság, a befolyásolhatóság szerinti besorolás. | A mérlegképes és nem mérlegképes költségek azonosítása. Az összköltség és forgalmi költség eljárással készült eredmény-kimutatások elemzése. Azok információs rendszerének felépítése és sajátosságaik.                                |
| 7.  | Első rajzhét                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                        |
| 8.  | Önköltségszámítás alapelvei: az igazságosság, a közvetlen költségek előtérbe helyezése, a következetesség, teljesség, az időbeli elhatárolás, a vetítési alapok helyes választása. Az önköltségszámítás időhorizontja. Egy lehetséges kalkulációs séma felépítése. Közvetlen költségek azonosítása Önköltségszámítási módszerek, kalkuláció.                                                                                                                                   | Egy lehetséges kalkulációs séma felépítése, begyakorlása. Elemeinek azonosítása gyakorlati példákon keresztül. Saját termelésű készletek értékének meghatározása.                                                                      |
| 9.  | Osztókalkuláció (egyszerű, egyénértékes), pótlékoló kalkuláció (globális, válogató, tevékenység alapú), vegyes kalkuláció, normatív kalkuláció. Kalkulációs tételek tartalma. Egyéb hagyományos kalkulációs módszerek. Önköltség tartalma és eredmény kapcsolata. Pozitív, negatív állományváltozás.                                                                                                                                                                           | Az önköltségszámítási módszerek megismerése példákon keresztül. Egyenértékszamos egyszerű egylépcsős és többlépcsős osztókalkulációs példák. Pótlékoló kalkulációs példák (globális és válogató). Normatív kalkuláció példa megoldása. |
| 10. | Újabb kalkulációs módszerek. A tevékenység alapú költségkalkuláció, annak felépítése információ igénye. A költségviselő helyek azonosítása. A költségfelosztás hatékonyságának javítási lehetőségei. A hagyományos és a tevékenység alapú pótlékoló eljárás összehasonlítása.                                                                                                                                                                                                  | A költségviselő helyek azonosításának gyakorlati kérdései. Több számpélda megoldása a tevékenység alapú költségkalkuláció módszerével. A hagyományos és a tevékenység alapú pótlékoló eljárás összehasonlítása példán keresztül.       |
| 11. | A gazdasági elemzések csoportosítása. A csoportosítás ismérvei. Időpont, elemzési eljárás, terjedelem, a termelési folyamat állapota, gyakoriság, az elemzés módszere, tartalma. Elemzési módszerek. A mérleg, az eredménykimutatás, a cash flow elemzése. Mutatószámok képzése. Likviditás, eszkozgazdalkodas, adóság kezelés, jövedelmezőség. A gazdalkodás átfogó elemzése.                                                                                                 | Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján.                                                                                                                                            |
| 12. | A mérleg elemzése. Gyorsdiagnózis mutatók. Likviditási gyorsráta, stabilitási mutató, eladósodottsági mutató. Vagyoni helyzet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján. Mérleg és eredménykimutatás elemzése.                                                                                                      |

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                            | elemzése. Az eszközök pénzé válásának folyamata. Fizetőképesség elemzése. Vertikális elemzési lehetőségek. Eszközoldali vertikális mutatók. Forrásoldali vertikális mutatók. Horizontális mutatók. Eredménykimutatás elemzése. Eredménykategóriák és vetítési alapok helyes választása. Jövedelmi helyzet elemzése. Jövedelmezőségi mutatók.                                                                                                                                                                                                       |                                                                                             |
| 13.                                                                                                                                                        | Hatékonysági mutatók. Hozamok (értékesítés nettó árbevétele, bruttó termelési érték, anyagmentes termelési érték, nettó termelési érték, hozzáadott érték, vállalkozás pénzjövedelmei). Megtérülési mutatók. ROCE (lekötött tőke megtérülési rátája). EPS (egy (törzs)részvényre jutó nyereség), ROE (sajáttőke arányos eredmény), ROA (eszközarányos eredmény), ROI (befektetett tőke hozama) vagy ROIC (befektetett tőke adózott hozama). Az EBIT (üzemi /üzleti/ eredmény), az EBITDA (EBIT+amortizáció) és a NOPLAT (adózott üzleti eredmény). | Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján. |
| 14.                                                                                                                                                        | Második rajzhét                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
| KÖVETELMÉNYEK                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
| Az aláírás feltétele:                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
| Részvétel a gyakorlatokon a TVSZ előírásai szerint. A kiadott team feladatok helyes megoldása.                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
| Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"><li>- A zárthelyi dolgozatok és a team feladatok alapján megajánlott jegy, egyébként</li><li>- Írásbeli vizsga</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tantárgy neve: Nemzetközi és vezetői számvitel |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tantárgy kódja: MK6NVSZM04MX17 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Kredit: 4                                      | Követelmény: évközi jegy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                | Tanszék:<br><br>MMT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Óraszám: 2 + 2                                 | Előkövetelmény:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Tantárgyfelelős:                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Tantárgy oktatói:              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| KONZ.                                          | ELŐADÁS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                | GYAKORLAT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.                                             | Ismétlés. Pénzügyi számvitel áttekintése. Törvényi keretek. A számviteli törvény célja (IFRS standardok szerinti számvitel). A gazdálkodó fogalma. A számviteli törvény hatálya. A számviteli törvény felépítése. Számviteli elvek. Könyvviteli kötelezettségek. A számlaosztályok felépítése és kapcsolataik más számlaosztályokkal. Konkrét gazdasági események könyvvizsgálata. A könyvvizsgáló típusai. Az éves beszámoló (Pénzügyi kimutatások IFRS) összetétele, részei, kötelező tartalmi elemei. Mérleg felépítése, kapcsolata a számlaosztályokkal. Az eredménykimutatás felépítése és kapcsolata a számlaosztályokkal.                                                                                                                                                                                                                                                 |                                | Bevezető, ismétlő példák. Különböző gazdasági események könyvvizsgálata. A számviteli, könyvvizsgáló bizonylatok alapszámlák tartalmi elemei azok megismerése konkrét feladatok keretében. Egy létező gazdasági társaság éves beszámolójának (Pénzügyi kimutatásának) megismerése. A mérleg, az eredménykimutatás, a kiegészítő melléklet, az üzleti jelentés tartalmi elemeinek áttekintése, megértése.                                                                                                                                                                           |
| 2.                                             | A hagyományos vezetői számvitel szerepe, határai. Vezetői számvitel, mint a kontrolling legfontosabb építőeleme. Kontrolling meghatározása, célja, funkciója a szervezeten belül. A vezetői számvitel helye a vállalati irányításban. A vezetői számvitel információs rendszerének felépítése. A vezetői számvitel végterméke a vezetői jelentés. Felelősségelv a vezetői számvitelben. Költségvetés. A költségvetés célja. A költség, a kiadás, a ráfordítás fogalmak definíciója és egyértelműsítése. A költségek természete és viselkedése. Számviteli költség, gazdasági költség, normál költség, gazdasági és számviteli profit kapcsolata. A folyamatos működéssel kapcsolatos költségek, folyó költségek (OPEX) Az explicit költség, implicit költség fogalma (elszámolható, nem elszámolható). Költségek utalványozása. Költségek analitikus és főkönyvi nyilvántartása. |                                | Egy összetett feladat megoldása történik, amelynek keretében az eddig tanultakat felhasználva és a félév során feldolgozandó témaköröket is érintve a hallgatók betekintést nyernek a félév során feldolgozandó témakörökbe is. Tervezés, ellenőrzés, irányítás, információ ellátás. A költségek, kiadások, ráfordítások kapcsolata konkrét példán keresztül. A termeléssel való kapcsolat alapján a beszerzéstől az értékesítésig tartó folyamatban a költségek, kiadások, ráfordítások azonosítása. A fő folyamatok melletti számviteli folyamatok azonosítása. Bizonylati rend. |
| 3.                                             | Költségtudatosság. Költséggazdálkodás definíciója. Költségtervezés és fő területei. Tervköltség számítás, költségelosztás, költségvetés, fedezeti elemzés. Kapacitás és költség értelmezése. Kapacitás működtetése, kapacitás fenntartása. Lekötött nem befolyásolható erőforrások, rugalmas befolyásolható erőforrások. Anyag (CAPEX) és emberi (HUMEX) beruházások és fejlesztések kiadásai. Mérlegképes és nem mérlegképes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                | A költséggazdálkodás gyakorlati kérdései. Fedezeti összeg elemzés gyakorlati alkalmazása számpéldában. Az erőforrás és kapacitás kapcsolata számpéldán keresztül. A mérlegképes és nem mérlegképes költségek azonosítása. Az összköltség és forgalmi költség eljárással készült eredmény-kimutatások elemzése. Azok információs rendszerének felépítése és sajátosságai.                                                                                                                                                                                                           |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>kiadások. Költség és ráfordítások kapcsolata. Összköltség eljárás, forgalmi költség eljárás szerinti eredménykimutatás. Időszak során felmerült és időszakot terhelő költségek. A költségek további csoportosításának lehetőségei. Az elszámolhatóság, a volumenhez való viszony, a megjelenési forma, az összetettség, a termelési folyamattal való kapcsolat, a felelősségi szint, az irányíthatóság, a befolyásolhatóság szerinti besorolás.</p>                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. | <p>Önköltségszámítás alapelvei: az igazságosság, a közvetlen költségek előtérbe helyezése, a következetesség, teljesség, az időbeli elhatárolás, a vetítési alapok helyes választása. Az önköltségszámítás időhorizontja. Egy lehetséges kalkulációs séma felépítése. Közvetlen költségek azonosítása Önköltségszámítási módszerek, kalkuláció. Osztókalkuláció (egyszerű, egyéniértékes), pótlékoló kalkuláció (globális, válogató, tevékenység alapú), vegyes kalkuláció, normatív kalkuláció. Kalkulációs tételek tartalma. Egyéb hagyományos kalkulációs módszerek. Önköltség tartalma és eredmény kapcsolata. Pozitív, negatív állományváltozás.</p>                                   | <p>Egy lehetséges kalkulációs séma felépítése, begyakorlása. Elemeinek azonosítása gyakorlati példákon keresztül. Saját termelésű készletek értékének meghatározása. Az önköltségszámítási módszerek megismerése példákon keresztül. Egyenértékszamos egyszerű egylépcsős és többlépcsős osztókalkulációs példák. Pótlékoló kalkulációs példák (globális és válogató). Normatív kalkuláció példa megoldása.</p> |
| 5. | <p>Újabb kalkulációs módszerek. A tevékenység alapú költségkalkuláció, annak felépítése információ igénye. A költségviselő helyek azonosítása. A költségfelosztás hatékonyságának javítási lehetőségei. A hagyományos és a tevékenység alapú pótlékoló eljárás összehasonlítása. A gazdasági elemzések csoportosítása. A csoportosítás ismérvei. Időpont, elemzési eljárás, terjedelem, a termelési folyamat állapota, gyakoriság, az elemzés módszere, tartalma. Elemzési módszerek. A mérleg, az eredménykimutatás, a cash flow elemzése. Mutatószámok képzése. Likviditás, eszközgazdálkodás, adóság kezelés, jövedelmezőség. A gazdálkodás átfogó elemzése.</p>                         | <p>A költségviselő helyek azonosításának gyakorlati kérdései. Több számpélda megoldása a tevékenység alapú költségkalkuláció módszerével. A hagyományos és a tevékenység alapú pótlékoló eljárás összehasonlítása példán keresztül. Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján.</p>                                                                             |
| 6. | <p>A mérleg elemzése. Gyorsdiagnózis mutatók. Likviditási gyorsráta, stabilitási mutató, eladósodottsági mutató. Vagyoni helyzet elemzése. Az eszközök pénzé válásának folyamata. Fizetőképesség elemzése. Vertikális elemzési lehetőségek. Eszközoldali vertikális mutatók. Forrásoldali vertikális mutatók. Horizontális mutatók. Eredménykimutatás elemzése. Eredménykategóriák és vetítési alapok helyes választása. Hatékonysági mutatók. Hozamok (értékesítés nettó árbevétele, bruttó termelési érték, anyagmentes termelési érték, nettó termelési érték, hozzáadott érték, vállalkozás pénzjövedelmei). Megtérülési mutatók. ROCE (lekötött tőke megtérülési rátája). EPS (egy</p> | <p>Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján. Mérleg és eredménykimutatás elemzése. Létező gazdaságilag aktív cég beszámolójának elemzése az előadáson megismert elvek alapján.</p>                                                                                                                                                                            |

|                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                               | (törzs)részvényre jutó nyereség), ROE (sajáttőke arányos eredmény), ROA (eszközarányos eredmény), ROI (befektetett tőke hozama) vagy ROIC (befektetett tőke adózott hozama). Az EBIT (üzemi /üzleti/ eredmény), az EBITDA (EBIT+amortizáció) és a NOPLAT (adózott üzleti eredmény). Jövedelmi helyzet elemzése. Jövedelmezőségi mutatók. |  |
| KÖVETELMÉNYEK                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Az aláírás feltétele:                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Részvétel a gyakorlatokon a TVSZ előírásai szerint. A kiadott team feladatok helyes megoldása.                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- A zárthelyi dolgozatok és a team feladatok alapján megajánlott jegy, egyébként</li> <li>- Írásbeli vizsga</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |