

Tantárgy neve: Haladó tevékenységmenedzsment	Kreditértéke: 4
A tantárgy besorolása: kötelező	
A tanóra típusa: 2 óra előadás / 2 óra gyakorlat, összesen 4 óra az adott félévben Az adott ismeret átadásában alkalmazandó további (sajátos) módok, jellemzők (ha vannak):	
A számonkérés módja: kollokvium Az ismeretellenőrzésben alkalmazandó további (sajátos) módok (ha vannak):	
A tantárgy tantervi helye: második őszi	
Előkövetelmények:	
Tantárgyleírás:	
A hallgatók megismertetése a tevékenységmenedzsment fejlett elméleti és gyakorlati eszközeivel, a termelési és szolgáltatási folyamatok stratégiai és operatív szintű menedzsmentjével. A kurzus célja, hogy a hallgatók képesek legyenek komplex folyamatok elemzésére, optimalizálására és fejlesztésére, valamint az erőforrások hatékony felhasználására modern menedzsmentmódszerek segítségével.	
Irodalom	
Kötelező irodalom: - Demeter Krisztina, Gelei Andrea, Jenei István, Nagy Judit: Tevékenységmenedzsment, Aula Kiadó, 2009, ISBN 9789639698413 - Stephen N. Chapman, J. R. Tony Arnold, Ann K. Gatewood, Lloyd M. Clive: Introduction to Materials Management, 8th. global ed., New Jersey, Pearson, 2016, ISBN 9781292162355 0131376705 Ajánlott irodalom: - M. Rother, J. Shook: Tanulj meg látni / Learning to See (VSM), 2012, ISBN 978-963-08-3579-4 - W. J. Stevenson: Operations management 12th ed. Boston, McGraw-Hill/Irwin 2014, ISBN 9780077169527	
Előírt szakmai kompetenciák, kompetencia-elemek	
a) Tudása - Érti a műszaki szakterület műveléséhez szükséges általános és specifikus természettudományi, műszaki tudományi, valamint gazdálkodás- és szervezéstudományi elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat. - Ismeri a műszaki berendezések, termelési rendszerek funkcionális működését, követelményrendszerét. - Ismeri a gazdaságos üzemeltetés kialakításának és fejlesztésének feltételeit, módszereit. - Ismeri a szervezetek, mint céltudatos rendszerek működési elveit. - Ismeri a műszaki, gazdálkodási és menedzsment jellegű tevékenységeket és azok összefüggéseit. - Ismeri a termelő és szolgáltató vállalkozások alapításához és működésük menedzseléséhez, fejlesztéséhez szükséges elméletet és módszertant. - Ismeri a minőségügyre, a környezetvédelemre, a fogyasztóvédelemre, a termékfelelősségre, a munkahelyi egészségre és biztonságra vonatkozó műszaki, gazdasági és jogi szabályozás előírásait. - Ismeri a főbb kvantitatív elemzési módszereket, valamint az ezekhez szükséges operációkutatási, matematikai programozási, valószínűségelméleti és matematikai statisztikai alapokat. b) Képességei - A műszaki szakterületen képes a megszerzett tudás alkalmazására és gyakorlati hasznosítására, a problémamegoldó technikák felhasználására. - Képes a termelő és szolgáltató folyamatok műszaki, gazdasági, humán és egyéb társadalmi szempontokból történő áttekintésére, és az egyes szakterületek képviselői közötti kommunikációra.	

- Képes az integrált ismeretek alkalmazására a műszaki berendezések, technológiai folyamatok, anyagok és technológiák, valamint a kapcsolódó elektronika, informatika szakterületeiről.
- Képes a műszaki értékelemzés feladatainak elvégzésére, a termelési rendszerek és technológiák minőségbiztosítására, a gazdálkodás minőségi és hatékonysági mutatóinak javítására.
- Képes innovációs folyamatok tervezésének és megvalósításának összehangolására.
- Képes multidiszciplináris műszaki ismereteket igénylő feladatok összehangolására, megvalósításuk irányítására.
- Kreativitás, rugalmasság, jó kommunikációs, érveléstechnikai és együttműködési, problémamegoldó készség jellemzi.

c) Attitűdje

- Nyitott és fogékony a műszaki szakterületen zajló szakmai, technológiai fejlesztés és innováció megismerésére és ezen ismeretek proaktív alkalmazására.
- Felvállalja a szakterületéhez kapcsolódó szakmai és etikai értékrendet.
- Törekszik szakmailag magas szinten, önállóan vagy munkacsoportokban megtervezni és végrehajtani a feladatait.
- Jellemző rá a folyamatos tanulási készség, a széles és alapos műveltség, a fejlett analízis és szintetizáló képesség, a környezettel szembeni érzékenység.
- Alkalmas az együttműködésre, a csoportmunkában való részvételre és kellő gyakorlat után önálló vezetői feladatok ellátására.
- Tiszteletben tartja mások szakmai véleményét és eredményeit.
- Rendszer szintű gondolkodás, megközelítés jellemzi.

d) Autonómiája és felelőssége

- Önállóan képes műszaki-gazdasági jellegű feladatok megoldására. Döntéseit körültekintően, a különböző szakterületek (elsősorban műszaki, közgazdasági, jogi) képviselőivel konzultálva önállóan hozza meg és ezekért felelősséget is vállal.
- Kezdeményező szerep, felelősségvállalás és döntéshozó képesség jellemzi.
- Döntései során figyelemmel van a munkahelyi egészség és biztonság, a műszaki, gazdasági és jogi szabályozás előírásaira, valamint a szakmai-etikai szempontokra.
- Értékeli beosztottjai munkáját, kritikai észrevételeinek megosztásával elősegíti szakmai fejlődésüket, munkatársait felelős és etikus szakmagyakorlásra neveli.
- Önállóan is figyelemmel kíséri a szakterületével kapcsolatos technikai, technológiai, gazdasági, pénzügyi, jogi és társadalmi változásokat, problémamegoldó technikákat, – a globális társadalmi és gazdasági folyamatokat.

Tantárgy felelőse: Dr. Mannheim Viktória

Tantárgy oktatásába bevont oktató(k): Gácsi Dániel

Tantárgy neve: Haladó tevékenységmenedzsment		Tantárgy kódja: MK5HTEV2M04MX17	
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium		Tanszék: MMT
Óraszám: 4	Előkövetelmény: -		
Tantárgyfelelős: Dr. Mannheim Viktória		Tantárgy oktatói: Gácsi Dániel	
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT	
1.	Haladó Tevékenységmenedzsment rendszerek	Haladó szintű előrejelzési modellek	
2.	Készletezés szerepe egy vállalat életében	Beszállítók kiválasztása és készletszintek meghatározása	
3.	Haladó MRP I.- Erőforrás és anyagszükséglet tervezés.	Haladó anyagszükséglet tervezés és alapanyag lista készítése	
4.	Haladó MRP II. - Aggregált termelésstervezés	Haladó aggregált termelésstervezés	
5.	Stratégiai szintű folyamatok	Stratégiai szintű folyamatok fejlesztése: PESTEL, PORTER5, SWOT	
6.	Folyamatmenedzsment rendszer felépítése, területei	EPC és BPMN 2.0 folyamatok tervezése esettanulmányokon keresztül	
7.	Első rajzhét		
8.	Értékteremtő folyamatok helye a vállalat életében	Lean veszteségek azonosítása gyártásban	
9.	Vevők igényeinek meghatározása	8D folyamatfejlesztés a gyakorlatban	
10.	Folyamatfejlesztés kvalitatív és kvantitatív eszközei	A3, Fishbone, HibaFa,CélFa, Why-why, SPC technikák alkalmazása	
11.	AVIX alkalmazás ismertetése	AVIX alkalmazás használata gyártósor kiegyenlítésre	
12.	Értékáramtérkép elmélete	AVIX alkalmazás használata haladó értékáramtérkép készítésére	
13.	Összefoglalás	Zárthelyi dolgozat	
14.	Második rajzhét		
KÖVETELMÉNYEK			
Az aláírás feltétele: Órák látogatása a TVSZ előírásai szerint. Gyakorlati feladatok elvgzése. Zárthelyi dolgozatok teljesítése.			
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele: Írásbeli vizsga.			

Tantárgy neve: Haladó tevékenységmenedzsment		Tantárgy kódja: MK6HTEV2M04MX17	
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium		Tanszék: MMT
Óraszám: 4	Előkövetelmény: -		
Tantárgyfelelős: Dr. Mannheim Viktória		Tantárgy oktatói: Gácsi Dániel	
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT	
1.	Haladó Tevékenységmenedzsment rendszerek Készletezés szerepe egy vállalat életében	Haladó szintű előrejelzési modellek Beszállítók kiválasztása és készletszintek meghatározása	
2.	Haladó MRP I.- Erőforrás és anyagszükséglet tervezés. Haladó MRP II. - Aggregált termelésstervezés	Haladó anyagszükséglet tervezés és alapanyag lista készítése Haladó aggregált termelésstervezés	
3.	Stratégiai szintű folyamatok Folyamatmenedzsment rendszer felépítése, területei	Stratégiai szintű folyamatok fejlesztése: PESTEL, PORTER5, SWOT EPC és BPMN 2.0 folyamatok tervezése esettanulmányokon keresztül	
4.	Értékteremtő folyamatok helye a vállalat életében Vevők igényeinek meghatározása Folyamatfejlesztés kvalitatív és kvantitatív eszközei	Lean veszteségek azonosítása gyártásban 8D folyamatfejlesztés a gyakorlatban A3, Fishbone, HibaFa,CélFa, Why-why, SPC technikák alkalmazása	
5.	Értékáramtérkép elmélete AVIX alkalmazás ismertetése	AVIX alkalmazás használata gyártósor kiegyenlítésre AVIX alkalmazás használata haladó értékáramtérkép készítésére	
6.	Összefoglalás	Zárthelyi dolgozat	
KÖVETELMÉNYEK			
Az aláírás feltétele: Órák látogatása a TVSZ előírásai szerint. Gyakorlati feladatok elvégzése. Zárthelyi dolgozatok teljesítése.			
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele: Írásbeli vizsga.			