

Tantárgy neve: Projektvezetés	Kreditértéke: 4
A tantárgy besorolása: kötelező	
A tanóra típusa: 2 óra előadás / 2 óra gyakorlat, összesen 48 óra az adott félévben Az adott ismeret átadásában alkalmazandó további (sajátos) módok, jellemzők (ha vannak):	
A számonkérés módja: kollokvium / évközi jegy Az ismeretellenőrzésben alkalmazandó további (sajátos) módok (ha vannak):	
A tantárgy tantervi helye: 2 év, 2 félév	
Előkövetelmények:	
Tantárgyleírás: A projektvezetés magába foglalja az erőforrások kezelését, projekten dolgozók vezetését a kívánt projektcél elérése érdekében. A megfelelő vezetés gyakran a projekt sikerességének vagy kudarcának a kulcsa. A tantárgy célja, hogy a hallgatókat megismertesse a hatékony vezetéshez szükséges fogalmakkal, eszközökkel és technikákkal a projekt kontextusában. A tantárgy elsősorban a projektmenedzsment megértésére, a projektmenedzsment és a szervezet összehangolására, a projekteket többbefektetésként való kezelésére, az erőforrások optimalizálására, a részletes projekttervezésre és ütemezésre, a kockázatkezelésre, a költségbecslésre és költségvetésre, valamint a projekt értékelésére összpontosít.	
Irodalom Kötelező irodalom: - Görög Mihály: Általános Projekt-Menedzsment Ajánlott irodalom: - Lewis, P.J.: Project Leadership. McGraw-Hill, 2003 - Lord G.R., Maher J. K.: Leadership Information Processing. Linking Perceptions and Performance. Routledge, 1993 - Project Management Institute: PMBOK Guide and Standards. 6th edition -	
Előírt szakmai kompetenciák, kompetencia-elemek	
a) tudása - Ismeri a műszaki szakterület műveléséhez szükséges általános és specifikus természettudományi, műszaki tudományi, gazdálkodás- és szervezéstudományi elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat. - Ismeri a szűkebb műszaki szakterület termelőeszközeit és azok üzemeltetésének feltételeit, szabályait. - Ismeri a műszaki szakterület ismeret- és tevékenységrendszerének alapvető tényeit, összefüggéseit, határait, korlátait. - Ismeri és érti a szakterület műszaki folyamatainak szervezési és üzemeltetési eljárásait. - Ismeri a termelő és szolgáltató folyamatok reál, humán, illetve gazdasági és társadalmi összefüggéseit, azok egészségre és biztonságra való hatásmechanizmusát. - Ismeri a műszaki szakterülethez kapcsolódó gazdálkodás- és szervezéstudományi szakterületek (menedzsment, termelés-menedzsment, minőség-menedzsment, projektmenedzsment, innováció-menedzsment, környezetmenedzsment, termékmenedzsment, logisztikai menedzsment, stratégiai menedzsment, vállalkozás-menedzsment, információ-menedzsment, marketing, közgazdaságtan, jog) alapjait, követelményeit, összefüggéseit. - Ismeri a beruházások, továbbá fejlesztési projektek tervezésének, gazdaságossági vizsgálatainak, műszaki kivitelezésének főbb eljárásait, módszereit. - Ismeri a környezeti hatásvizsgálatok végzésére és a hatástanulmányok összeállítására vonatkozó módszertant és a jogi szabályozás alapjait. - Ismeri a műszaki menedzsment szakterületeinek tanulási, ismeretszerzési, adatgyűjtési módszereit, azok etikai korlátait és problémamegoldó technikáit.	

- Ismeri a szűkebb műszaki szakterület technológiáit.

b) képességei

- A műszaki szakterületen felmerülő rutinfeladatok megoldásában képes alkalmazni a megszerzett általános és specifikus természettudományi, műszaki tudományi, gazdálkodás- és szervezéstudományi elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat.
- Képes műszaki-gazdasági dokumentációk megértésére, feldolgozására.
- Képes műszaki, technológiai, beruházási, gyártási, logisztikai, minőségbiztosítási, informatikai folyamatok irányítására, szervezésére, ellenőrzésére és fejlesztésük összehangolására.
- Képes üzleti tervek készítésére, döntéselőkészítési feladatok elvégzésére, innovációs stratégiák kidolgozására és megvalósítására.
- Képes munkahelyi csoportok vezetésére, az emberi erőforrás menedzselési feladatainak ellátására.
- Képes az információk menedzselésére.
- Képes a termelésmenedzsment operatív feladatainak ellátására.
- Képes a versenytársak, a termékek, a piaci lehetőségek elemzésére és a termékek, műszaki tartalmú szolgáltatások értékesítésére.
- Képes az érintett szakterületen előállított termékek és szolgáltatások értékesítésében való aktív közreműködésre.
- Képes vállalati, intézményi menedzsment alrendszerek működtetésére.
- Képes a folyamat- és működésfejlesztéssel foglalkozó teamek munkájában való részvételre, és e csoportok munkájának koordinálására.
- Rendelkezik együttműködő, kapcsolatteremtő képességgel, kommunikációs készséggel.
- Rendelkezik felelősségtudattal, minőség tudattal, értékelési és önértékelési, analízis és szintetizáló képességgel.
- Képes a beruházási igények felmérésére, menedzselésére, valamint a beruházásokkal kapcsolatos műszaki és gazdaságossági vizsgálatok végrehajtására.
- Képes a szakterületét támogató szoftverek és informatikai rendszerek felhasználói szintű kezelésére, alkalmazására.
- Képes a gyakorlatban is alkalmazni a szakterületéhez kapcsolódó munka- és tűzvédelmi, biztonságtechnikai területek előírásait, követelményeit.
- Képes az egészségmegőrzéssel kapcsolatos információk értelmezésére, hasznosítására, az egészségfejlesztési ismeretek alkalmazására, az egészséget és a hatékonyságot támogató munkahelyi környezet kialakítására.
- Képes arra, hogy szakmailag adekvát módon szóban és írásban anyanyelven és egy idegen nyelven kommunikáljon, prezentáljon.
- Képes a hazai és nemzetközi szakirodalom feldolgozására és felhasználására.

c) attitűdje

- Nyitott a műszaki szakterületet megalapozó általános és specifikus ismeretekre.
- Betartja a munkavégzés és munkavállalás jogi, erkölcsi és szakmai szabályrendszerét.
- Törekszik arra, hogy döntéseit a jogszabályok és az etikai normák teljes körű figyelembevételével hozza meg.
- Törekszik arra, hogy döntéseit az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőség szerint velük együttműködésben hozza meg.
- Törekszik arra, hogy folyamatos önképzéssel és továbbképzéssel szakmai fejlődését elősegítse.
- Átfogó rendszerszemlélettel rendelkezik.

d) autonómiája és felelőssége

- Irányítás mellett közreműködik a műszaki szakterület szakembereivel egy-egy konkrét projekt megvalósításában.
- Önállóan képes a termelő és szolgáltató vállalkozások műszaki-gazdasági jellegű, valamint humán folyamataival kapcsolatos menedzselési feladatok ellátására.
- Önállóan képes a szervezetek működésének menedzselésére.
- A szakterületéhez tartozó elemzői feladatok megoldása során önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldó módszereket.
- Saját munkájának eredményeit reálisan értékeli.
- Váratlan döntési helyzetekben is önállóan képes a munkavégzésre, a szakmai kérdések végiggondolására.

- Felelősséget vállal szakmai döntéseiért.
- Felelősséget vállal az általa irányított és az általa elvégzett munkafolyamatokért.
- A szakterületét megalapozó nézeteket felelősséggel vállalja.
- Felelősséget érez a fenntartható fejlődésért.
- Felelősséget érez munkahelyéért és beosztott munkatársaiért.

Tantárgy neve: Projektvezetés		Tantárgy kódja: MK5PROVM04MX17	
Kredit: 4	Követelmény:		Tanszék: MMT
Óraszám: 2+2	Előkövetelmény: -		
Tantárgyfelelős:		Tantárgy oktatói:	
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT	
1.	Bevezetés	Bevezetés, esettanulmány	
2.	Szervezeti háttér	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, WBS	
3.	Projekt választás, projekt portfólió menedzsment	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, projekt kiválasztásának kritériumai	
4.	Projekt vezetés -projekt menedzsment	Esettanulmány	
5.	Projekt vezetés -projekt menedzsment	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, Gantt-diagramm	
6.	Projekt célok, célkitűzések	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, pénzügyi források	
7.	Első rajzhét		
8.	Projekt csapat, Projekt megbeszélések, tárgyalások	Esettanulmány, MS Projekt szoftver	
9.	Kockázatmenedzsment	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, költségek	
10.	Projekt tervezés, ütemezés	Esettanulmány, MS Projekt szoftver	
11.	Projekt tervezés, ütemezés	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, CPM	
12.	Költség, erőforrás menedzsment	Esettanulmány, MS Projekt szoftver, erőforrások	
13.	Projekt ellenőrzés, Projekt értékelés	Esettanulmány, MS Projekt szoftver	
14.	Második rajzhét		
KÖVETELMÉNYEK			
Az aláírás feltétele:			
- Aktív, közreműködő részvétel - A gyakorlatokon kötelező résztvenni			
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:			
- Zárthelyi dolgozat 50% - Egyéni projekt (MS projekt) 50% - Egyéni feladat 5%			