

Tantárgy neve: Innovációs és stratégiai menedzsment	Kreditértéke: 4
A tantárgy besorolása: kötelező	
A tanóra típusa: 1 óra előadás / 2 óra gyakorlat, összesen 36 óra az adott félévben Az adott ismeret átadásában alkalmazandó további (sajátos) módok, jellemzők (ha vannak):	
A számonkérés módja: évközi jegy Az ismeretellenőrzésben alkalmazandó további (sajátos) módok (ha vannak):	
A tantárgy tantervi helye: 4. félév	
Előkövetelmények: –	
Tantárgyleírás:	
Az Innovációs és stratégiai menedzsment tantárgy célja az, hogy a vállalatok innovációs tevékenységét bemutassa. Megvizsgálni az innovációs folyamatok szervezésének feltételrendszerét, illetve a terméktervezéshez kapcsolódó innovációs elemeket. Cél továbbá, hogy a hallgatók megértsék a stratégiai gondolkodás lényegét, másrészt az, hogy megismerjék a stratégiai menedzsment világszerte alkalmazott eszközeit és módszereit.	
Irodalom	
Kötelező irodalom: - Bercsey, T.- Döbröczöni. Á.- Dupcsák, Zs.- Horák, P.- Kamondi, L.- Péter, J.- Scholtz, P.: Új termék kifejlesztése és bevezetése, a piacravitel ideje és az azt meghatározó tényezők, PHARE HU 9305. támogatásával, Miskolci Egyetem, 1997. Balaton K. - Hortoványi L. - Incze E. - Laczkó M. - Szabó Zs.- Tari E.: Stratégiai menedzsment, Akadémiai kiadó, Budapest, 2014 - Fülöp Gy.: Stratégiai menedzsment elmélet és gyakorlat, Perfekt Zrt, 2008 - Hoffer I.: Innovációmenedzsment, Akadémiai Kiadó, 2023	
Előírt szakmai kompetenciák, kompetencia-elemek	
a) tudása - Ismeri a műszaki szakterület ismeret- és tevékenységrendszerének alapvető tényeit, összefüggéseit, határait, korlátait. - Ismeri és érti a szakterület műszaki folyamatainak szervezési és üzemeltetési eljárásait. - Ismeri a termelő és szolgáltató folyamatok reál, humán, illetve gazdasági és társadalmi összefüggéseit, azok egészségre és biztonságra való hatásmechanizmusát. - Ismeri a műszaki szakterülethez kapcsolódó gazdálkodás- és szervezéstudományi szakterületek (menedzsment, termelés-menedzsment, minőségmenedzsment, projektmenedzsment, innováció-menedzsment, környezetmenedzsment, termékmenedzsment, logisztikai menedzsment, stratégiai menedzsment, vállalkozás-menedzsment, információmenedzsment, marketing, közgazdaságtan, jog) alapjait, követelményeit, összefüggéseit. - Ismeri a környezeti hatásvizsgálatok végzésére és a hatástanulmányok összeállítására vonatkozó módszertant és a jogi szabályozás alapjait. - Ismeri a műszaki menedzsment szakterületeinek tanulási, ismeretszerzési, adatgyűjtési módszereit, azok etikai korlátait és problémamegoldó technikáit. - Ismeri a szűkebb műszaki szakterület technológiáit. - Ismeri a műszaki, vállalati innovációs tevékenység fogalmait és a kapcsolódó stratégiákat. - Ismeri az innováció projektben való együttműködés szabályait, a vezetés elveit. b) képességei - A műszaki szakterületen felmerülő rutinfeladatok megoldásában képes alkalmazni a megszerzett általános és specifikus természettudományi, műszaki tudományi, gazdálkodás- és szervezéstudományi elveket, szabályokat, összefüggéseket, eljárásokat. - Képes műszaki-gazdasági dokumentációk megértésére, feldolgozására, kritikai észrevételek megfogalmazására, döntés-előkészítési javaslatok, szcenáriók készítésére.	

- Képes műszaki, technológiai, beruházási, gyártási, logisztikai, minőségbiztosítási, informatikai folyamatok irányítására, szervezésére, ellenőrzésére és fejlesztésük összehangolására.
- Képes üzleti tervek készítésére, döntéshozókészítési feladatok elvégzésére, innovációs stratégiák kidolgozására és megvalósítására.
- Képes munkahelyi csoportok vezetésére, az emberi erőforrás menedzselési feladatainak ellátására.
- Képes az információk menedzselésére.
- Képes a termelés-menedzsment operatív feladatainak ellátására.
- Képes a versenytársak, a termékek, a piaci lehetőségek elemzésére és a termékek, műszaki tartalmú szolgáltatások értékesítésére.
- Képes az érintett szakterületen előállított termékek és szolgáltatások értékesítésében való aktív közreműködésre.
- Képes vállalati, intézményi menedzsment alrendszerek működtetésére.
- Képes a folyamat- és működésfejlesztéssel foglalkozó csapatok munkájában való részvételre, és a csoportok munkájának koordinálására.
- Rendelkezik együttműködő, kapcsolatteremtő képességgel, kommunikációs készséggel.
- Rendelkezik felelősségtudattal, minőség-tudattal, értékelési és önértékelési, analízis és szintetizáló képességgel.
- Képes a beruházási igények felmérésére, menedzselésére, valamint a beruházásokkal kapcsolatos műszaki és gazdasági vizsgálatok végrehajtására.
- Képes a szakterületét támogató szoftverek és informatikai rendszerek felhasználói szintű kezelésére, alkalmazására.
- Képes az egészségmegőrzéssel kapcsolatos információk értelmezésére, hasznosítására, az egészséget és a hatékonyságot támogató munkahelyi környezet kialakítására.
- Képes arra, hogy szakmailag adekvát módon szóban és írásban.
- Képes a hazai és nemzetközi szakirodalom feldolgozására és felhasználására.

c) kompetenciái

- Stratégiai gondolkodás és hosszú távú tervezés
- Vállalati környezet elemzése (piaci, versenytársi, technológiai, makrogazdasági)
- Döntéshozatal bizonytalan és komplex helyzetekben
- Stratégiai elemző eszközök alkalmazása (SWOT, PESTEL, Porter-modell stb.)
- Üzleti modellek értékelése és kialakítása
- Piacelemzés és előrejelzés
- Innováció- és változásmenedzsment
- Szervezeti teljesítmény mérése és fejlesztése
- Projekt- és programmenedzsment stratégiai szempontból
- Stratégiai kommunikáció és érdekelt felek kezelése
- Vezetői és csapattírányítási készségek
- Fenntarthatósági és etikai szempontok beépítése vállalati stratégiákba
- Felhasználóközpontú problémamegoldó szemlélet

d) attitűdje

- Nyitott a műszaki szakterületet megalapozó általános és specifikus ismeretekre.
- Betartja a munkavégzés és munkavállalás jogi, erkölcsi és szakmai szabályrendszerét.
- Törekszik arra, hogy döntéseit a jogszabályok és az etikai normák teljes körű figyelembevételével hozza meg.
- Törekszik arra, hogy döntéseit az irányított munkatársak véleményének megismerésével, lehetőség szerint velük együttműködésben hozza meg, velük együttműködjön.
- Törekszik arra, hogy folyamatos önképzéssel és továbbképzéssel szakmai fejlődését elősegítse.
- Átfogó rendszerszemlélettel rendelkezik.

e) autonómiája és felelőssége

- Irányítás mellett közreműködik a műszaki szakterület szakembereivel egy-egy konkrét projekt megvalósításában.
- Önállóan képes a termelő és szolgáltató vállalkozások műszaki-gazdasági jellegű, valamint humán folyamataival kapcsolatos menedzselési feladatok ellátására.

- Önállóan képes a szervezetek működésének menedzselésére.
- A szakterületéhez tartozó elemzői feladatok megoldása során önállóan választja ki és alkalmazza a releváns problémamegoldó módszereket.
- Saját munkájának eredményeit reálisan értékeli.
- Váratlan döntési helyzetekben is önállóan képes a munkavégzésre, a szakmai kérdések végiggondolására.
- Felelősséget vállal szakmai döntéseiért.
- Felelősséget vállal az általa irányított és az általa elvégzett munkafolyamatokért.
- A szakterületét megalapozó nézeteket felelősséggel vállalja.
- Felelősséget érez a fenntartható fejlődésért.
- Felelősséget érez munkahelyéért és beosztott munkatársaiért.

Tantárgy felelőse:

Tantárgy oktatásába bevont oktató(k): Dorogi Zoltán

Tantárgy neve: Innovációs és stratégiai menedzsment		Tantárgy kódja: MK3INNSM04MX17	
Kredit: 4	Követelmény: évközi jegy		Tanszék: MMT
Óraszám: 1 + 2	Előkövetelmény: –		
Tantárgyfelelős: Dorogi Zoltán		Tantárgy oktatói: Dorogi Zoltán	
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT	
1.	Bevezetés a stratégiai menedzsmentbe	Esettanulmány alapján SWOT elemzés	
2.	Jövőkép és küldetés	Vízió, misszió, stratégiai célok kialakítása esettanulmány alapján	
3.	A külső környezet elemzése	PEST elemzés	
4.	A belső környezet elemzése	Folyamatok azonosítása, elemzése, fejlesztése	
5.	Versenytárselemzés	Versenytársak elemzése	
6.	Stratégiai irányok	Az elvégzett elemzések összegzése, konklúzió levonása	
7.	Első rajzhét		
8.	Stratégiai célok meghatározása	Piackutatás	
9.	A lehetséges stratégia kijelölése	Stratégia terv elkészítése	
10.	Pénzügyi mutatók hozzárendelése a stratégiai célokhoz	Cash flow készítése	
11.	Az innováció értelmezése, fogalma, innovációs folyamatok vizsgálata és fejlesztése	Esettanulmány feldolgozása	
12.	Az innovációs modellek, folyamatos, termékek fejlesztése	Esettanulmány feldolgozása	
13.	Innovációmenedzsment a vállalatoknál	Esettanulmány feldolgozása	
14.	Második rajzhét		
KÖVETELMÉNYEK			
Az aláírás feltétele:			
A gyakorlati órákon való részvétel kötelező. A hallgatóknak gyakorlati órákon kell részt venniük, és a félév során legfeljebb három gyakorlati órát hiányozhatnak.			
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:			
A félév során egy teszt van: a 14. héten van a félév végi teszt. A teszt minimális követelménye 60%. Ha a teszt eredménye 60% alatti, a hallgató egy alkalommal ismételtgetheti a teljes félév anyagát a vizsgaidőszak 1. hetéig. Ha az eredmény 60% vagy jobb, az ismételt teszt sikeres.			

Tantárgy neve: Innovációs és stratégiai menedzsment		Tantárgy kódja: MK4INNSM04MX17	
Kredit: 4	Követelmény: évközi jegy		Tanszék: MMT
Óraszám: 1 + 2	Előkövetelmény: –		
Tantárgyfelelős: Dorogi Zoltán		Tantárgy oktatói: Dorogi Zoltán	
KONZ.	ELŐADÁS	GYAKORLAT	
1.	Bevezetés a stratégiai menedzsmentbe, Jövőkép és küldetés, A külső környezet elemzése	Esettanulmány alapján SWOT elemzés, Vízió, misszió, stratégiai célok kialakítása esettanulmány alapján, PEST elemzés	
2.	A belső környezet elemzése, Versenytárselemzés, Stratégiai irányok	Folyamatok azonosítása, elemzése, fejlesztése, Versenytársak elemzése, Az elvégzett elemzések összegzése, konklúzió levonása	
3.	Stratégiai célok meghatározása, A lehetséges stratégia kijelölése, Pénzügyi mutatók hozzárendelése a stratégiai célokhoz	Piackutatás, Stratégia terv elkészítése, Cash flow készítése	
4.	Az innováció értelmezése, fogalma, innovációs folyamatok vizsgálata és fejlesztése	Esettanulmány feldolgozása	
5.	Az innovációs modellek, folyamatos, termékek fejlesztése	Esettanulmány feldolgozása	
6.	Innovációmenedzsment a vállalatoknál	Esettanulmány feldolgozása	
KÖVETELMÉNYEK			
Az aláírás feltétele: A gyakorlati órákon való részvétel kötelező. A hallgatóknak gyakorlati órákon kell részt venniük, és a félév során legfeljebb három gyakorlati órát hiányozhatnak.			
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele: A félév során egy teszt van: a 14. héten van a félév végi teszt. A teszt minimális követelménye 60%. Ha a teszt eredménye 60% alatti, a hallgató egy alkalommal ismételgetheti a teljes félév anyagát a vizsgaidőszak 1. hetéig. Ha az eredmény 60% vagy jobb, az ismételt teszt sikeres.			