**Műszaki projektmenedzsment szakirányú továbbképzési szak**

**Z á r ó v i z s g a T É T E L e k**

**2024**

1. Stratégia fogalma, tartalma, szintjei és szerepe a szervezetek működésében.
2. Vállalat környezetének elemzési módjai.
3. Innováció tartalma, folyamata és az innováció, mint versenytényező.
4. Ismertesse a projekt vízesés modell szerinti fázisait (sorolja fel őket, részletezze, melyik fázisban mi történik, melyik fázisnak mik a bemeneti és kimeneti dokumentumai)!
5. Ismertesse egy képzeletbeli, vízesés modell szerint szervezett projekt szerepköreit!
6. Ismertesse egy projekt alapító okirat (projekt charter) kötelező tartalmi elemeit!
7. Ismertesse a klasszikus PMO (Project Management Office) típusait, feladatait!
8. Mik a projekt költségkezelési szempontjai?
9. Ismertesse a projektvezetéshez szükséges készségeket mind a projektmenedzser, mind a scrum master esetén!
10. Mutassa be a projekt finanszírozásának követelményeit diagram segítségével!
11. Mutassa be milyen típusú kockázatai lehetnek a projektfinanszírozásnak, csoportosítsa ezeket a tanultak szerint!
12. Ismertesse röviden a kockázatmenedzsment folyamatát, milyen tevékenységek kapcsolódnak a folyamat egyes lépéseihez!
13. Ismertesse a Minőségmenedzsment fogalmát, történeti kialakulását!
14. Ismertesse a projektek során a leggyakrabban alkalmazott minőség irányítási szabványokat (MSZ EN ISO9001:2015, MSZ EN ISO 14001:2015, valamint az MSZ  ISO 45001:2018)!
15. Ismertesse az ISO 9001:2015-ös szabvány felépítését, dokumentációs rendszerét!
16. Határozza meg az audit fogalmát, valamint jellemezze az auditok típusait!
17. Ismertesse az ISO 9001:2015-ös szabvány kockázatkezelésre vonatkozó előírását, illetve mutasson be konkrét példát!
18. Határozza meg a projektérintett fogalmát és ismertesse a projektérintettek azonosításának folyamatát!
19. Ismertesse a projektérintettek befolyás-érdek mátrix csoportosítását!
20. Ismertesse a projektérintettek kezelésének stratégiáját a befolyás-érdek mátrix alapján!
21. Ismertesse a Tuckman-féle csoportfejlődési fázisokat!
22. Sorolja fel a Scrum Framework által előírt szerepköröket és ismertesse feladataikat.
23. Amennyiben projektmenedzserként önre hárul a feladat, hogy eldöntse a projekt megvalósítása során vízesés vagy Agilis módszertan szerint szervezi meg a projektet, mi alapján dönt?
24. Ismertesse a scrum framework által előírt eseményeket időrendi sorrendben!
25. Mutassa be a scrum és a kanban különbségeit és melyiket milyen környezetben használjuk!
26. Ismertesse a scrum master és a projektmenedzser szerepkörök feladatait kiemelve az eltéréseket!