

Tantárgy neve: Szervezetfejlesztés és emberi erőforrás menedzsment		Tantárgy kódja: MK5SZEMM04MX17
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium	Tanszék:
Óraszám: 2 + 2	Előkövetelmény:	MMVT
Tantárgyfelelős: Dr. Matkó Andrea Emese, egyetemi docens, PhD habil		Tantárgy oktatói: Dr. Matkó Andrea Emese, egyetemi docens, PhD habil, Diószeginé Zentay Éva, mesteroktató
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT
1.	Szervezetfejlesztés elmélete, kialakítása	Esettanulmány alapján PEST, SWOT elemzés
2.	Helyzetelemzés	Esettanulmány alapján szervezeti struktúra meghatározása, munkaköri leírások, információáramlás
3.	Problémák feltárása, problémák okainak feltárása, Beavatkozási pontok kijelölése	Esettanulmány alapján Ishikawa és Pareto elemzések
4.	OD modellek	Esettanulmány alapján konkrét (mennyiségi és minőségi) fejlesztési célok kijelölése, Szervezetfejlesztésben résztvevők kijelölése
5.	Teljesítménymutatók	Esettanulmány alapján a tervezett beavatkozások mennyiségi és minőségi mutatóinak rendelése
6.	Folyamatos fejlesztés (kaizen, PDCA)	Esettanulmány alapján PDCA elkészítése
7.	Első rajzhét	
8.	Emberi erőforrás menedzsment tervezési rendszer, stratégiák, tervezés, értékelés	Konkrét stratégia kialakítása
9.	Munkakör- és kompetenciaelemzés, Munkaköri rendszer elemei és elemzése, Folyamatelemzés	Munkakör- és kompetenciaelemzés esettanulmányok alapján
10.	Erőforrás biztosítási rendszerek, Toborzás, kiválasztás, beillesztés és visszahúzás	Esettanulmány, szituációs feladatok
11.	Karriermenedzsment, Lifetime fázisok, karrierkomponensek	Karrierterv készítése
12.	Teljesítménymenedzsment és teljesítményértékelési rendszerek, a teljesítménymenedzsment tervezése és stratégiája	Esettanulmány
13.	Személyzeti Fejlesztési Rendszer és munkavállalói kapcsolatrendszer	Esettanulmány
14.	Második rajzhét	
KÖVETELMÉNYEK		
Az aláírás feltétele: A gyakorlati órákon való részvétel kötelező. A hallgatóknak gyakorlati órákon kell részt venniük, és a félév során legfeljebb három gyakorlati órát hiányozhatnak.		
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:		

A félév során egy teszt van: a 15. héten van a félév végi teszt. A teszt minimális követelménye 60%. Ha a teszt eredménye 60% alatti, a hallgató egy alkalommal ismételgetheti a teljes félév anyagát a vizsgaidőszak 1. hetéig. Ha az eredmény 60% vagy jobb, az ismételt teszt sikeres.