

Tantárgy neve: Elemzés és kontrollig		Tantárgy kódja: MK4ELEM04MX17
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium	Tanszék:
Óraszám: 1 + 3	Előkövetelmény: –	MMVT
Tantárgyfelelős: Dr. Jenei Tünde Katalin, mesteroktató		Tantárgy oktatói: Diószeginé Zentay Éva
KONZ.	ELŐADÁS	GYAKORLAT
1.	A komplex elemzés szükségessége és információigénye. A beszámoló mint az elemzés információforrásai. A mérleg átfogó elemzése. A vagyoni és pénzügyi helyzet átfogó elemzése.	Az eszköz- és forrásállomány összetételének elemzése. Az egyes mérlegtételek részletes elemzése. A vagyoni és pénzügyi helyzet elemzése mutatószámokkal. Likviditási mérleg összeállítása. Csoportokban egy adott vállalkozás tevékenységének vizsgálata az előadások anyagával összhangban.
2.	A cash flow-kimutatás összeállítása, információtartalma, elemzésének célja, módszerei. Jövedelmezőség alakulásának átfogó elemzése. A hatékonyság és a jövedelmezőség összehasonlítása. Vállalkozások hatékonyságának összehasonlító elemzése.	Cash flow készítése és elemzése. Jövedelmezőségi vizsgálat készítése. A jövedelmezőség és a fenntartható növekedési ütem összefüggéseinek feltárása.
3.	A vállalalkozási eredményelemzés szakaszai és módszerei. Az eredménymegállapítás módszerei, az eredmény szerkezete. Az eredménytervezés módszerei.	Á-K-F struktúra, a mérleg szerinti eredmény megállapítása, az eredmény értékelése az anyagi érdekeltég rendszerében.
4.	Kontrollig kialakulása, fejlődése. Kontrollig különböző értelmezései, szerepe a vállalatirányításban.	Kontroller helye a szervezetben. A kontrollig-rendszerrel szembeni követelmények meghatározása. Esettanulmány.
5.	Számveteli rendszer továbbfejlesztése a vezetői számvetel irányába. Vezetői számvetel fogalma, alkotórészei. Tervezési rendszer kiépítése a vállalatnál. Kerettervezés, többéves (üzleti) tervezés és a stratégiai tervezés kiépítése.	Vezetői költség- és teljesítményszámítási rendszerek. Fedezetszámítás esettanulmány megoldása.
6.	Kontrolligot támogató információs rendszer kiépítése. A kontrollig-szervezet kiépítése.	Zárthelyi dolgozat
KÖVETELMÉNYEK		
Az aláírás feltétele: Részvétel a gyakorlatokon a TVSZ előírásai szerint. Csoportmunkában való aktív részvétel, feladat beadása.		
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- A beadandó feladat, illetve a zárthelyi dolgozat alapján megajánlott kollokviumi osztályzat szerezhető (30 – 70 %)</li> <li>- Írásbeli vizsga</li> </ul>		