

Tantárgy neve: Elemzés és kontrollig		Tantárgy kódja: MK3ELEM04MX17
Kredit: 4	Követelmény: kollokvium	Tanszék:
Óraszám: 1 + 3	Előkövetelmény: –	MMVT
Tantárgyfelelős: Dr. Jenei Tünde Katalin, mesteroktató		Tantárgy oktatói: Diószeginé Zentay Éva
HÉT	ELŐADÁS	GYAKORLAT
1.	A komplex elemzés szükségessége és információigénye. A beszámolók mint az elemzés információforrásai. A mérleg elemzése.	Az eszköz- és forrásállomány összetételének elemzése. Az egyes mérlegtételek részletes elemzése.
2.	A vagyoni és pénzügyi helyzet átfogó elemzése.	A vagyoni és pénzügyi helyzet elemzése mutatószámokkal. Likviditási mérleg összeállítása. Csoportokban egy adott vállalkozás tevékenységének vizsgálata az előadások anyagával összhangban
3.	A cash flow-kimutatás összeállítása, információtartalma, elemzésének célja, módszerei.	Cash flow összeállítása és elemzése.
4.	Jövedelmezőség alakulásának átfogó elemzése. A hatékonyság és a jövedelmezőség összehasonlítása. Vállalkozások hatékonyságának összehasonlító elemzése.	Jövedelmezőségi vizsgálat készítése. A jövedelmezőség és a fenntartható növekedési ütem összefüggéseinek feltárása.
5.	A vállalati eredményelemzés szakaszai és módszerei. Az eredménymegállapítás módszerei, az eredmény szerkezete.	Á-K-F struktúra, a mérleg szerinti eredmény megállapítása, az eredmény értékelése az anyagi érdekeltiség rendszerében.
6.	Az eredménytervezés módszerei.	Csoportmunka befejezése, a vizsgált vállalkozás értékelése.
7.	Első rajzhét	
8.	Kontrollig kialakulása, fejlődése.	Kontroller helye a szervezetben. A kontrollig-rendszerrel szembeni követelmények meghatározása
9.	Kontrollig különböző értelmezései, szerepe a vállalatirányításban.	Esettanulmány.
10.	Számveteli rendszer továbbfejlesztése a vezetői számvetel irányába. Vezetői számvetel fogalma, alkotórészei.	Vezetői költség- és teljesítményszámítási rendszerek. Példák megoldása.
11.	Tervezési rendszer kiépítése a vállalatnál. Kerettervezés, többéves (üzleti) tervezés és a stratégiai tervezés kiépítése.	Fedezetszámítás esettanulmány.

12.	Kontrollingot támogató információs rendszer kiépítése.	Fedezetszámítás esettanulmány folytatása
13.	A kontrolling-szervezet kiépítése.	Zárthelyi dolgozat.
14.	Második rajzhét	
KÖVETELMÉNYEK		
Az aláírás feltétele: Részvétel a gyakorlatokon a TVSZ előírásai szerint. Csoportmunkában való aktív részvétel, feladat beadása.		
Teljesítményértékelés, az érdemjegy megszerzésének feltétele:		
<ul style="list-style-type: none"> - A beadandó feladat, illetve a zárthelyi dolgozat alapján megajánlott kollokviumi osztályzat szerezhető (30 – 70 %) - Írásbeli vizsga 		